

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
Інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки
Кафедра управління та бізнес-адміністрування

БАКАЛАВРСЬКА РОБОТА

на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

на тему: **«Оцінювання та моніторинг реалізації стратегії
розвитку територіальної громади»**

Виконала: студентка 4 курсу,
освітнього рівня «бакалавр»,
групи ПУА-41(з),
спеціальності 281 «Публічне управління та
адміністрування»
освітньої програми «Публічне управління та
адміністрування»
Рибенчук Іванна Іванівна

Керівник: к.е.н., Боришкевич І. І.

Рецензент: Копильчук В. П.

ЗМІСТ

ВСТУП.....		3
Розділ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНЮВАННЯ ТА МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....		5
1.1. Сутність та особливості понять «оцінювання» та «моніторинг».....		5
1.2. Основні підходи до оцінювання та моніторингу стратегій і програм.....		11
1.3. Роль моніторингу в процесі розробки та реалізації місцевих програм.....		18
Висновки до розділу 1... ..		23
Розділ 2. ОЦІНЮВАННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КОСІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....		25
2.1. Загальний та стратегічний аналіз Косівської територіальної громади.....		25
2.2. Визначення системи індикаторів для оцінювання та моніторингу реалізації стратегії територіальної громади....		33
2.3. Оцінка реалізації стратегії Косівської територіальної громади... ..		39
Висновки до розділу 2.....		45
Розділ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОЦІНЮВАННЯ ТА МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....		47
3.1. Основні напрямки подальшого розвитку оцінювання та моніторингу органів місцевого самоврядування в контексті світових тенденцій.....		47
3.2. Рекомендації щодо посилення інституційної спроможності органів місцевої влади у сфері оцінювання та моніторингу стратегій.....		54
3.3. Удосконалення системи оцінювання та моніторингу реалізації стратегії розвитку Косівської територіальної громади.....		61
Висновки до розділу 3... ..		68
ВИСНОВКИ.....		70
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....		73
ДОДАТКИ.....		80

ВСТУП

Однією з важливих проблем державного управління в Україні є підвищення якості його ефективності. Оцінювання діяльності займає значне місце у сфері публічного управління, оскільки є запорукою позитивних результатів та якісно виконаної роботи. Моніторинг та оцінювання постають важливими процесами на кожному етапі реалізації проєкту, тому що виступають контролем ступеню досягнення результату, що підвищує можливості контролю виконання проєктів.

Обрана тема є актуальною, оскільки вона:

1) зумовлена потребами суспільства та відповідає вимогам не лише сьогодення, але й майбутнього;

2) допомагає визначити логіку дослідження, яка обґрунтовує коло питань, з урахуванням сучасного рівня знань.

Мета бакалаврської роботи – дослідити поняття «оцінювання» та «моніторинг»; з'ясувати оцінювання та моніторинг реалізації стратегії розвитку Косівської територіальної громади; визначити шляхи удосконалення системи оцінювання та моніторингу реалізації стратегії розвитку територіальної громади; надати об'єктивну оцінку щодо посилення інституційної спроможності органів місцевої влади у сфері оцінювання та моніторингу стратегій.

У зв'язку з цим визначено наступні **завдання**:

- охарактеризувати стан наукової розробки даної проблеми;
- простежити основні підходи до оцінювання та моніторингу стратегій і програм;
- проаналізувати роль моніторингу в процесі розробки та реалізації місцевих програм;
- дослідити оцінювання та моніторинг реалізації стратегії розвитку Косівської територіальної громади;
- виконати загальний та стратегічний аналіз Косівської територіальної громади;

- описати систему індикаторів для оцінювання та моніторингу реалізації стратегії територіальної громади;
- проаналізувати реалізацію стратегії Косівської територіальної громади;
- визначити шляхи удосконалення системи оцінювання та моніторингу реалізації стратегії розвитку Косівської територіальної громади;
- простежити основні напрямки подальшого розвитку оцінювання та моніторингу органів місцевого самоврядування в контексті світових тенденцій.

Об’єктом дослідження є оцінювання та моніторинг реалізації стратегії розвитку Косівської територіальної громади.

Предметом дослідження є теоретичні та практичні аспекти системи оцінювання та моніторингу територіальної громади в світових тенденціях та в реалізації стратегії розвитку Косівської територіальної громади.

Робота має комплексний і міждисциплінарний характер та охоплює такі **методи дослідження**: аналіз, синтез, вивчення літератури, класифікація, опис, узагальнення, системний аналіз, стратегічний аналіз, оцінювання тощо.

Застосування вищезгаданих методів у комплексі дозволило достовірно вирішити поставлені завдання щодо дослідження реалізації Косівської територіальної громади.

Наукова новизна полягає в опрацюванні актуальної теми та розробленні рекомендацій щодо шляхів удосконалення системи оцінювання та моніторингу реалізації стратегії розвитку територіальної громади.

Практичне значення одержаних результатів полягає в поглибленому вивченні ефективності методів моніторингу та оцінювання організацій; теоретичні засади можуть бути використані для підготовки відповідних спецкурсів і спецсемінарів з моніторингу та оцінювання у спеціальних навчальних закладах.

Структура даної роботи, визначена метою та завданнями, складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків.