

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
Інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки
Кафедра управління та бізнес-адміністрування

БАКАЛАВРСЬКА РОБОТА

на тему:

«Розробка і реалізація стратегії організації у контексті узгодження її із
соціально-економічним розвитком регіону»

Виконала: студентка 4 курсу, групи ПУА-41
спеціальності 281 «Публічне управління та
адміністрування»
Дем'янець Діана Русланівна

Керівник: к.е.н., доц. П'ятничук І.Д

Рецензент: Витвицький В.Я.

Івано-Франківськ – 2022 р.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ У КОНТЕКСТІ УЗГОДЖЕННЯ ЇЇ ІЗ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ	6
1.1. Підходи до визначення поняття стратегія	6
1.2. Особливості управління соціально-економічним розвитком регіонів у сучасних умовах	12
1.3. Нормативно-правове забезпечення розробки стратегій організації у контексті узгодження їх із соціально-економічним розвитком регіону	24
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ РОЗРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ У КОНТЕКСТІ УЗГОДЖЕННЯ ЇЇ ІЗ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ	34
2.1. Фінансовий аналіз ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс» як передумова розробки стратегії	34
2.2. Аналіз реалізації стратегії ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс»	38
2.3. Сучасні підхід до організації стратегічного планування ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс»	43
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ РОЗРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ У КОНТЕКСТІ УЗГОДЖЕННЯ ЇЇ ІЗ СТРАТЕГІЄЮ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ	48
3.1. Зарубіжний досвід формування стратегії організації у контексті узгодження її із стратегією соціально-економічного розвитку регіону	48
3.2. Шляхи забезпечення дієвості стратегії соціально-економічного розвитку регіонів	58
3.3. Удосконалення процесу розробки та реалізації стратегії організацій в сучасних умовах	66
ВИСНОВКИ.....	71
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	75

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Сьогоднішнє становище держави та окремих регіонів є не лише наслідком світової кризи, а й наслідком внутрішньої кризи, яка привела до втрати економікою таких характеристик, як динамізм, стійкість та збалансованість. Завдання антикризового управління соціально-економічним розвитком нині визначаються багатьма чинниками, як зовнішніми (світовими), і внутрішніми, зокрема значним підвищенням ролі регіонів у проведенні соціально-економічної політики держави. При цьому слід зазначити, що регіональний фактор виступає вже як один із провідних, обумовлюючи багато процесів у економіці.

Регіональний рівень управління соціально-економічною системою має свою специфіку в порівнянні з іншими господарюючими утвореннями. Так, при порівнянні з макро- та мікроекономічними системами забезпечення регіональної стабільності має мати більшу гармонійність і гнучкість: тут мають бути максимально синтезовані адміністративні та економічні методи управління, що визначає виділення регіону як особливий об'єкт дослідження проблем стабілізації економічного розвитку. При цьому в сучасних умовах економічної кризи вирішення зазначених проблем набуває особливої актуальності.

Окремі питання розвитку організацій та підприємств досліджені в працях П. Друкера, М. Кастельса, А. Сміта, Д. Белла, Ф. Бастіа, Ж-Б. Сея, Дж. Гелбрейта, А. Маршалла, К. Кларка, А. Тоффлера та ін. Питання стимулювання та розвитку організацій та підприємств в сучасних умовах висвітлено у дослідженнях: М.В. Леснікова, Н.С. Венгерської, О.О. Лук'янченко, А.В. Дергаля, О.В. Бойко, Л.М. Алексеєнка, Г.С. Рожкова, Т.О. Буренко, О.І. Хоменко, О.А. Миронова, Т.М. Булаха, О.М. Шканової.

Необхідність управління соціально-економічним розвитком регіону обумовлена насамперед загальними недоліками функціонування ринкової економіки, її націленістю на отримання економічного ефекту та ігноруванням проблем соціальної справедливості. Загальні недоліки функціонування ринкової

економіки пов'язані з «провалами» ринку, його нездатністю враховувати соціальні запити населення. Водночас необхідність управління розвитком регіону пов'язана також зі специфікою економічної системи у тій чи іншій країні, наявністю особливостей у розвитку та розміщенні виробництва, її природно-кліматичних та етнографічних особливостей.

Управління соціально-економічним розвитком регіону - найважливіший елемент державного регулювання економіки. Існує безліч підходів до визначення управління економікою регіону, проте їх загальною рисою є розгляд процесу управління як цілеспрямованого впливу суб'єкта управління (органи державної влади) на об'єкт управління (соціально-економічний розвиток), використовуючи різні засади, методи, функції.

Об'єктом дослідження є розробка і реалізація стратегії організації в умовах соціально-економічним розвитком регіону.

Предмет дослідження розробка і реалізація стратегії діяльності ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс» у контексті узгодження її із соціально-економічним розвитком регіону.

Мета роботи полягає у вивченні принципів та механізмів розробки і реалізації стратегії діяльності ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс» у контексті узгодження її із соціально-економічним розвитком регіону. Для досягнення поставленої мети ставиться ряд завдань:

- вивчити підходи до визначення поняття стратегія;
- встановити особливості управління соціально-економічним розвитком регіонів у сучасних умовах;
- дослідити нормативно-правове забезпечення розробки стратегій організації у контексті узгодження їх із соціально-економічним розвитком регіону;
- здійснити фінансовий аналіз ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс» як передумова розробки стратегії;
- провести аналіз реалізації стратегії ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс»;

- визначити сучасні підхід до організації стратегічного планування ТзОВ «Прикарпатпостач сервіс»;
- вивчити зарубіжний досвід формування стратегії організації у контексті узгодження її із стратегією соціально-економічного розвитку регіону;
- дослідити шляхи забезпечення дієвості стратегії соціально-економічного розвитку регіонів;
- здійснити удосконалення процесу розробки та реалізації стратегії організацій в сучасних умовах.

Методи дослідження. Методологічна база дослідження зумовлена специфікою об'єкта та предмета, що зумовлює використання цілого комплексу наукових методів: дедукції та індукції, аналізу і синтезу а також методів спостереження та порівняння. При розв'язанні більш конкретних завдань дослідження використовуються принципи: системності, відповідності, синергетики та герменевтики а також методи діалектики.

Практичне значення одержаних наукових результатів полягає у можливості їх використання організаціями, а також науковцями та студентами, на основі фактичного матеріалу, який стосується принципів та механізмів розробки і реалізації стратегії діяльності організації у контексті узгодження її із соціально-економічним розвитком регіону.

Структура роботи. Дипломна (бакалаврська) робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаної літератури.